

RI2650地区会員増強セミナー  
2010年6月12日



ロータリーこの不思議の国で

RI2650地区会員増強セミナー

2007～09 RRIMC  
PG 服部芳樹

# ロータリー衰退の原因を探る

- 1 ロータリーバブルの崩壊
- 2 ロータリーの価値観の変化
- 3 CLP導入による誤った方向性
- 4 クラブの私的企業化

# 今ロータリーが直面する大きな問題

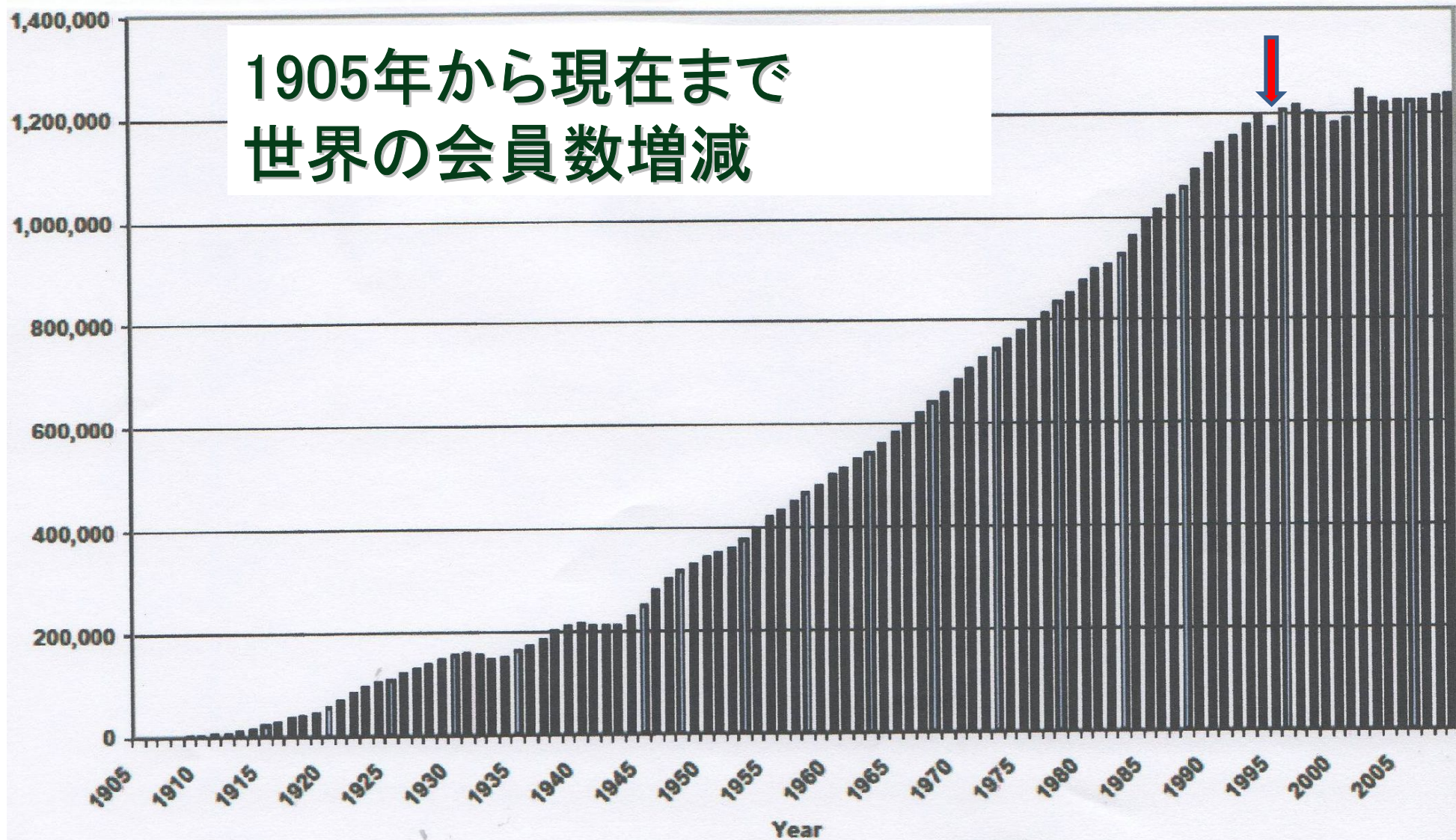
80年代に日本の会員は10万を超えた  
09年7月 91.338 10年3月 91.990

南北アメリカ・ヨーロッパ・アジアの一部で  
同じ状況

# ロータリーバブルの崩壊

1997～98に発生  
量のみ増やして質を考えなかった  
その結果が今日の衰退を招いた  
その他の原因を究明する必要がある

# 1905年から現在まで 世界の会員数増減



# ロータリーの価値観の変化

年齢間のギャップ50歳を境として

- 1 教育的価値を重視
- 2 助言と指導を要望
- 3 権威容認基準の差異
- 4 コミュニケーションの  
感覚的な差異

# 移り変わる会員の横顔

## 1964年～81年生まれ

物の見方

仕事に対する姿勢

権威に対する見方

指導権

考え方

懐疑主義

バランス重視

冷めている

能力重視

自律的



# 会員の世代差の課題

ネットワーク作り Eメール・チャット  
参加方法 間接的 インターネット  
国際的

参加の基準 教育的な価値

優先事項 特に無し

出席 出席したりしなかったり

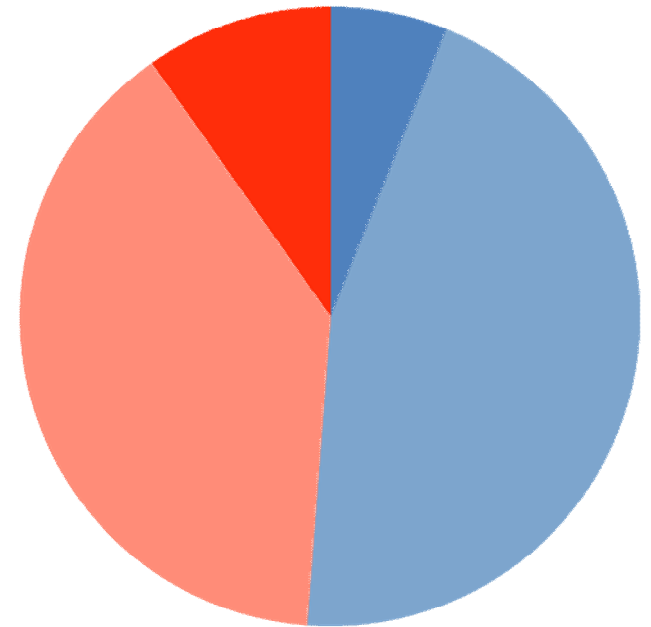
2010年規定審議会立法案  
I.Eクラブを規定する件  
RI2630地区内50歳以下の会員  
アンケート調査の結果全248名

強い賛意を表す 15

どちらかと言うと賛成 111

どちらかと言うと反対 98

強く反対する 24



# 2010年規定審議会10-06制提案

1地区に二つのEクラブを認める

全世界530地区代表議員の賛否

430対85で採択

## 若い経営者の参加する時間がない

ロータリー e-クラブが解決の手段

若い世代の要求に応じて

クラブの多様性の一つとして

所在地域が地区内であれば

Face to Face の会合はクラブ細則で解決

# CLP導入による誤った方向性

## CLPの委員会構成

- ↓ 奉仕プロジェクト委員会
- ↓ クラブ広報委員会
- ↓ 会員増強委員会
- ↓ ロータリー財団委員会



M&M *Member get Money*

職業奉仕はボランティア活動  
ポリオ撲滅に見られる

命令—下—斉寄付  
ロータリーはNPO的慈善団体

多すぎる奉仕プログラム  
手続の煩雑さ 高額な費用

# クラブの私的企業化

ロータリークラブ運営が会社化し  
絶対権限を持つ社長が生まれた  
奉仕活動が文字どおり事業化した

運営の規定認識不足は悶着を招く  
この会員減少傾向の中で  
新クラブ誕生がある

# 本来の魅力が低下したのだろうか

- 1 10-182決議案
- 2 今我々は新たな出発点にある
- 3 基本理念の確認
- 4 増強の途はただひとつ



ロータリアンは

二つのモットーに象徴される

奉仕の理想を忘れ

ロータリーの永遠の原則が色褪せ

ステイタスを失ったのだろうか

# 2010規定審議会10-182決議案

社会奉仕に関する1923年の声明の  
第1項を奉仕の哲学の定義として  
使用することを検討するよう  
RI理事会に要請する件

全世界530地区代表議員の賛否  
444対66で採択

ロータリーは基本的に  
一つの人生哲学であり  
利己と利他の矛盾する感情の  
調和をもとめるものである  
この哲学は奉仕—  
「超我の奉仕」であり  
「最も多く奉仕する者  
最も多く報われる」の  
二つのモットーに基いている

ロータリー組織の最大の目標は  
ただ会員数を増やすことではない

数と質との両面でグローバルに  
会員を増強すること(ケニーRI会長)  
RRIMCからRCへ制度の改正

それはクラブの強化から出発  
クラブの強化は新会員教育と  
現会員再研修から

今我々は新たな出発点にある

ロータリーの未来は  
我々の手の中にある

決議 23-34 は復権がほぼ確実  
ロータリーの進むべき方向が見えてき

# 基本理念の確認

## 会員教育

ロータリーの綱領—決議 23-34

五大奉仕の理念—

特に職業奉仕の理念

*Renaissance of Rotary*

増強の途はただひとつ

*Member get Member*

# 現実を見よう

新会員は

ロータリーの基本的な理念

綱領・決議 23-34 を知っているだろうか？

現会員は

ロータリー100年の知恵に培われた規定

クラブ定款・細則を知っているだろうか？



RI定款

クラブ定款

あなたの胸に輝くバッジは

クラブを結成し 国際ロータリー RIの  
一員となるためには

RI定款細則・改正規定を  
受諾し遵守することが条件

そして

ロータリークラブと名乗ることができる

あなたが**会員**となるためには  
綱領とクラブ定款細則・改正規定を  
受諾し遵守することが条件

そして

**ロータリアン**と名乗り襟のバッジが輝く

理念 ⇒ 組織 ⇒ 運営 ⇒ 規則

理念 「奉仕の理想」 があり

その実現のために

組織 RI 地区 クラブ があり

その実践のために

運営 四(五)大奉仕 があり

その道標のために

規則 定款細則 がある

# 第7部 組織規定

国際ロータリー定款

国際ロータリー細則

標準ロータリー・クラブ定款

手続要覧 MOP 2007 に準拠

# RI定款

- 第1条 定義
- 第2条 名称および性格
- 第3条 目的 Purposes
- 第4条 綱領 Object
- 第5条 会員
- 第6条 理事会
- 第7条 役員

第8条	管理
第9条	国際大会
第10条	規定審議会
第11条	会費
第12条	財団
第13条	会員の名称と徽章
第14条	細則
第15条	解釈の仕方
第16条	改正

# 第5条 会員 Membership

## 第1節 構成

RIの会員は

本定款および細則に定められた  
義務をたゆまず遂行するクラブ



## 第2節 クラブの構成

- A) クラブは善良な成人であって  
職業上および(または)  
• 地域社会でよい評判をうけている  
正会員によって構成される

- 1) 有益な事業または専門職務の  
オーナー・パートナー・法人役員・支配人
- 2) 地方代理店・支店の  
裁量権のある管理職
- 3) 以上の退職者
- 4) 地域社会の活動に自ら参加し  
奉仕およびロータリーの綱領への  
献身を示した地域社会のリーダー
- 5) ロータリー財団学友

## B) 各クラブは

1 事業

1 専門職

1 種類の社会奉仕に

偏らない会員身分を有すること

職業分類

## 第3節 定款・細則の承認

RI加盟認証状を授与され受理した  
クラブは

- RIの定款・細則・その改正規定を  
受諾し 承認し 拘束され  
忠実に遵守することを  
承諾するものとする

# 第8条 管理

## 第2節

クラブの管理は(RI)理事会の  
総括的管理のもとにある  
定款・細則の規定に適合する  
直接管理のいずれかの形式を併用  
**b)**ガバナーによるクラブの監督

## 第15条 解釈の仕方

RI定款・細則・標準クラブ定款の  
解釈の原則

- shall is are 義務付け  
may should 任意

# ロータリークラブ定款

- 第1条 定義
- 第2条 名称
- 第3条 クラブの所在地域
- 第4条 綱領
- 第5条 四大奉仕部門
- 第6条 会合
- 第7条 会員身分

第8条 職業分類

第9条 出席

第10条 理事および役員

第11条 入会金および会費

第12条 会員身分の存続

第13条 地域社会 国家および国際問題



- 第14条 ロータリーの雑誌
- 第15条 綱領の受諾と定款・細則の遵守
- 第16条 仲裁および調停
- 第17条 細則
- 第18条 解釈の仕方
- 第19条 改正

## 第3条 クラブの所在地域

区域 Territory → 所在地域 Locality

1 地域に複数クラブの結成が可能

1 個人から見れば希望するクラブへの  
入会が可能

移籍を規制する条文はない

クラブの自由競争 クラブ間格差が起こる  
• クラブの独自性・特色・旗幟（細則）が重要  
クラブ細則はクラブ発展の哲学的基盤

## 第5条 四(五)大奉仕

四(五)大奉仕部門はクラブの活動の  
哲学的小よび实际的な基準である

2007年度クラブ定款における  
最も重要な改正

- 綱領と決議 23-34 の理念を生かし  
I Serve の精神を基礎としている

## 第9条 出席

出席補填 Make upが認められる条件

1)・2)・3)に規定された会合

4)例会変更クラブへの Make up

5)・6)クラブ理事会承認の会合

7)IEクラブへの参加

## 出席補填 make up

クラブの側から

例会と同等の価値のある会合を

例会出席と認めるクラブの誇りある権限

会員の側から

世界中の仲間の誰とでも語り得る

ロータリアンの最大の特権

例会変更クラブを狙って  
Make up

他クラブの例会へ出席補填に来て  
Eat and Run

ロータリアン失格

# 第10条 理事および役員

## 第1節 管理主体

クラブの管理主体は理事会

## 第2節 権限

理事会は全役員・全委員会に  
総括的支配力をもつ

## 第3節 理事会による最終決定

クラブのあらゆる事項の最終決定  
提訴以外に覆すことはできない



# 第13条 地域社会 国家および国際問題

## 第1節 適切な主題

地域社会 国家 世界の福祉に関わる  
公共問題は対象として研究討議すべき  
但し係争中の問題に意見表明は不可

## 第2節 支持の禁止

公職の候補者を支持 推薦 討議は不可

### 第3節 政治的主題の禁止

- a) 政治的性質をもった世界問題  
国際政策の討議 見解の採択  
行動は不可
- b) 政治的性質をもった国際問題に対し  
嘆願 文書配布 演説 提案は不可

## 第14条 ロータリーの雑誌

会員は会員身分を保持する限り

RIの機関紙 The Rotarian

地域のロータリー雑誌 ロータリーの友

購読義務がある

6ヶ月を1期

クラブが前払い金を徴収し送金

# 会員の義務

- 1) 入会金 会費の支払い
- 2) 出席
- 3) 雑誌の購読

## 第15条 綱領の受諾と定款・細則の遵守

あなたが会員となるためには  
綱領とクラブ定款細則・改正規定を  
受諾し遵守することが条件

- クラブ定款の改正は規定審議会のみ  
クラブ細則はクラブで創作  
毎年見直し

# 定款細則を遵守しなかったとき

RI定款細則

クラブは終結

地区役員は罷免

クラブ定款細則

会員は除名

# ロータリーの綱領とは

## Object of Rotary

ロータリーとは何か  
ロータリアンは何を信じ  
何を為すべきかを述べたものである

## 綱領

ロータリーの根元的な目標は  
何事を成すときにも  
その基盤に「**奉仕の理想**」があることを  
心に抱かせ育てることにある  
そして特に  
次の各項を奨め育てることである



# 第1

より多くの奉仕する機会を得るために  
より多くの人と知り合いを広めること

## 第2

事業や専門職において  
職業倫理に適った道徳的水準を高めること  
あらゆる有益な職業は  
尊重されるべきとの認識を深めること  
ロータリアン各自が  
職業を通じて社会に奉仕するために  
その職業を品位あるものとする

## 第3

ロータリアンすべてが  
その個人生活 職業生活  
そして社会生活において  
常に「**奉仕の理想**」を実践するよう  
努力すること

## 第4

「奉仕の理想」の精神で結ばれた  
事業と専門職に携わる  
世界中の仲間の親睦によって  
国際間の理解と親善と  
平和を推進すること

# 決議 23-34

綱領の実践指針であり  
奉仕の理想の哲学を  
述べた唯一の文献

社会奉仕に関する1923年の声明は  
ロータリアン・クラブ・RIの  
かくあるべき心と姿と行動を明文化

## 決議 23-34 を読むときに

**Community** 世界中の地域社会  
**Service** と **Serve** の意味の使い分け  
名詞 — 理念  
動詞 — 実践

# 1 ロータリーとは

基本的には一つの人生哲学であり  
利己と利他の矛盾する  
葛藤の調和を学ぶことである



この哲学は「超我の奉仕」の  
哲学であり

「最もよく奉仕する者、最も多く報いられる」  
という

実務上の職業倫理に適った原則の  
上に成り立つものである

捨身飼虎に象徴される  
日本人の奉仕の極致  
無我の奉仕  
*Service Not Self*  
我を捨てて奉仕す  
宗教

法隆寺 玉虫の厨子

超我の奉仕

*Service Above Self*

我ありて 我奉仕す

ロータリー

One Profits Most Who Serves Best  
最もよく奉仕する者、最も多く報いられる

This philosophy is the philosophy of  
service — “Service Above Self”  
and is based on  
the *practical* ethical principle that  
“He *Profits* Most Who Serves Best”

*Practical*

理論ではなく実務的な日常生活での

*Profit*

精神的なものではなく実利実益の  
報い

He Profits Most Who Serves Best

現実に生きる世界を肯定しつつ

Service Above Self と言う

理想の世界を描く

二つのモットーは

実生活に於ける

ロータリアンの生き様を教える

ロータリーでこれを修行する

## 2 ロータリークラブとは

奉仕の哲学を受け入れ次のことを  
実行する人の集まり

奉仕の理論が「**職業と日常生活の  
成功と幸せの基**」であることを

- 1 団体で学ぶ
- 2 団体で示す
- 3 **個人として実践する**
- 4 社会に普及する

### 3 RIとは

「奉仕の理想」を護り育て普及  
新クラブの設立を促し援け運営を管理  
クラブ運営方法に助言し  
奉仕活動を標準化



## 4 奉仕活動はいかにあるべきか

奉仕するものは行動しなければならない

クラブ活動の条件は

- a 毎年異なった一つの主な奉仕活動
- b 社会のニーズを見定めて
- c 全会員一致協力できる活動
- d 伝統的な継続活動はこれと別に

## 5 クラブ自治権

クラブには奉仕活動を自主的に選ぶ

「絶対的な権利」

RI はクラブに奉仕活動を

「命令・禁止」できない

## 6 クラブの奉仕活動選択の指針

- a 広範囲すぎる活動ではないか  
会員が地域社会の一員として  
協力できるものではないか
- b その活動に全責任が負えるか
- c 正しい広報が行われるか
- d 他の組織がすでに活動していないか

e すでにある組織に協力できないか

f 地域社会全体の責任による問題は

解決の必要性和責任を説き

関係する組織の協力を促す

その成果が

ロータリーの功績であっても

協力者の成功を称えること

g ロータリークラブでの社会奉仕活動は  
クラブの会員に  
奉仕の訓練を施すために考えられた  
いわば研究室の実験としてののみ  
これを見るべきである…

*/ serve*

修行の道場ロータリー

奉仕の理想とは  
他者への  
思いやりの心を育み  
そして手を差し伸べることである

**OFFICIAL DIRECTORY**

Rotary International

Rotary clubs everywhere have one basic ideal - the “**Ideal of Service**”, which is **thoughtfulness of and helpfulness to others**

リーダーとは歴史に鑑み  
明るい夢を掲げて  
進む途を示す人



地域を育み大陸をつなぐ

**Rotary Magic**



欲ハナク  
決シテ瞋ラズ  
イツモシズカニ  
ワラツテイル  
アラユルコトヲ  
ジブンヲカンジヨウニ  
入レズニ  
ヨクミキキシワカリ  
ソシテワスレズ

東ニ病氣ノコドモアレバ  
行ツテ看病シテヤリ  
西ニツカレタ母アレバ  
行ツテソノ稲ノ束ヲ負イ  
南ニ死ニソウナ人アレバ  
行ツテコワガラナクテモ  
イイトイイ  
北ニケンカヤソシヨウガ  
アレバ  
ツマラナイカラ  
ヤメロトイイ

病気ノ子ども の看病も  
ツカレタ母 の手助けも  
死ニソウナ人 の慰めも  
ケンカヤソシヨウ をやめさすことも

私がそれを望んだとき  
ロータリーマジックが叶えてくれる

# 堀 祐子 ピアノリサイタル

～旋律に秘められた人生の詩を奏でる

そしてロータリーは  
ひとの  
幸せを約束する

私がそれを望んだとき  
ロータリーマジックが叶えてくれた

しゃぼん玉

しゃぼん玉 とんだ

屋根まで とんだ

屋根まで とんで

こわれて 消えた

しゃぼん玉 消えた

飛ばずに 消えた

うまれて すぐに

こわれて 消えた

風 風 吹くな

しゃぼん玉 とばそ

作詞 野口雨情

作曲 中山新平

消えていく幼児の未来  
ポリオワクチンの一滴  
私がそれを望んだとき

ロータリーマジックが  
叶えてくれる

ロータリーという時間の中で  
世界中 我がクラブ  
信頼と同じ心の  
世界中に 我が師我が友

ロータリーマジックがくれたもの

今私は  
ロータリーマジックの渦の中

それはロータリアンであり続けたから



## ロータリアンであり続ける条件

自分の・家族の健康・職業の健全

そして

仲間の微笑み

ロータリアンである喜び

それは生きていく幸せと同じ

最初に例会が開かれた部屋

シカゴのユニティビル711号室

シルベスター・シール      ポール・ハリス

ハイラム・ショーリー      ガスターバス・ローア

最初の退会者は？

ハイラム ショーリー

一身上の都合

ガスターバス ローア

経済上の理由

その人たちにとっても

ロータリーにとっても

不幸な退会理由

理想的な退会は？

# 天寿退会

皆出席初の欠席

**ご清聴ありがとうございました**

**バラの写真は第2510地区  
小林博PG幸子夫人育成撮影**