



2650地区 地区協議会

ロータリーの 経営哲学

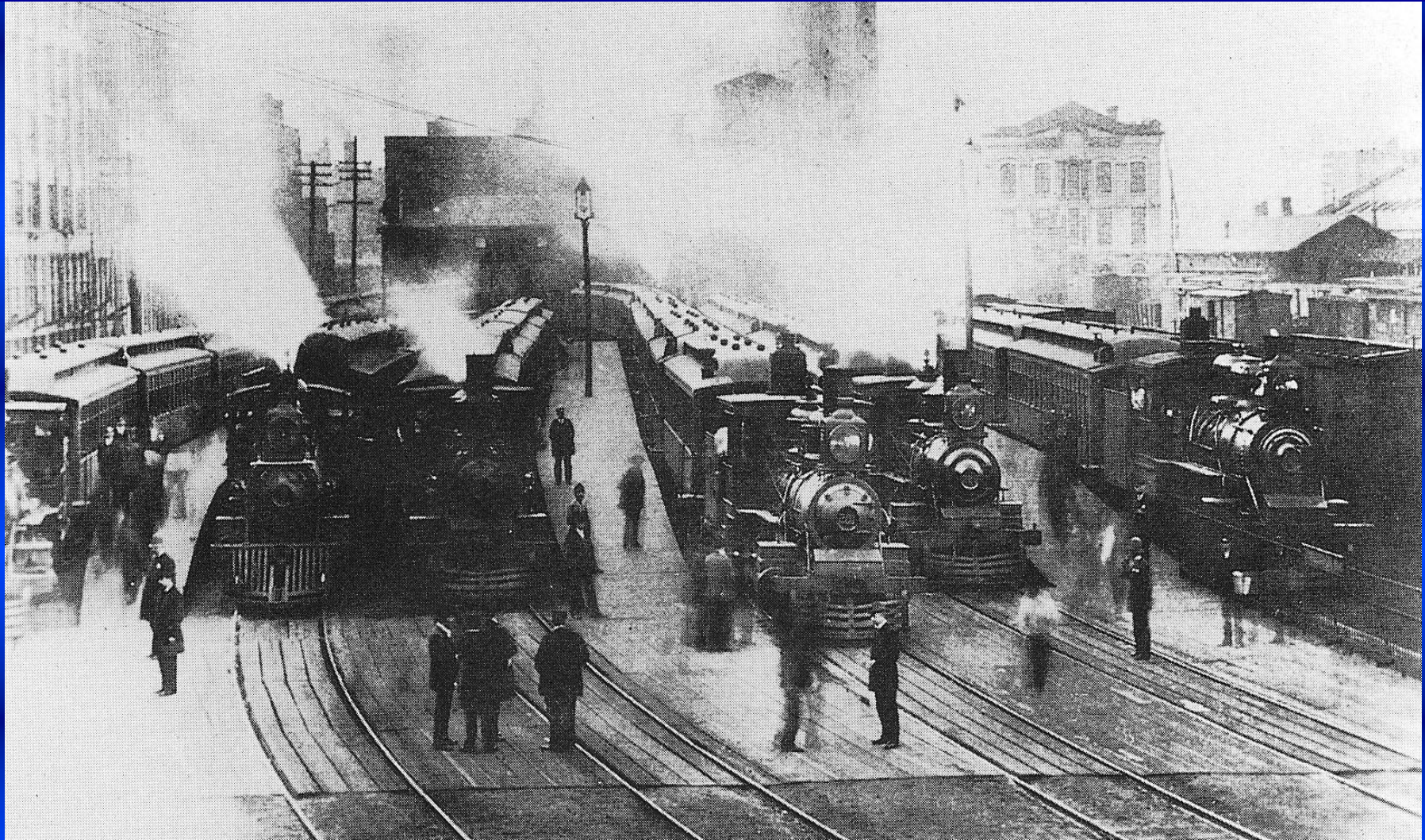
2680地区 PDG 田中 毅

ロータリーは決して順調な
発展をとげたわけではない

何回となく危機に
遭遇しながら
現在に至った

シカゴの時代背景

成功を夢見た人たちが集まった、無法と腐敗の街



ロータリー創立の動機



無秩序な自由競争

事業家につきまとう孤独感と疎外感

いつ敗者になるかという恐怖感

そんな街の中で心から信頼し、語り合える友人が居たらどんなにすばらしいことだろう



初期のロータリー思考



- ロータリーの目的 1906年1月制定
1. 会員の事業上の利益の促進
 2. 会員同士の親睦

物質的相互扶助



Back Scratchingの世界



POSTAL CARD

THE SPACE BELOW IS FOR THE ADDRESS ONLY.

B. E. ARNTZEN

247 N. Clark Street

Rotary

CHICAGO

I T IS VERY IMPORTANT that you return this postal at once as we have to guarantee a certain number at each dinner; also to ascertain the amount of business transacted between members. Kindly keep a record showing the names of members you have transacted business with so record can be verified.

Shall you attend the next ROTARY meeting { Yes _____ No _____ No. of guests _____

MEMBERS' REPORT.

Since last meeting I have	{	Received Business _____	Items from _____	No. of Members
		Influenced " _____	" to _____	"
		Given " _____	" " _____	"

Date _____

Signed _____

- 統計係 statistician の設置
- 例会ごとに会員相互の商取引を報告
- 規約、商取引の機密主義

公衆便所設置運動



ロータリー最初の対社会的奉仕活動

CHICAGO

President, W. S. MILLER,
Vice-President Bush & Gerts Piano Co.,
Office Bush Temple of Music.
Telephone North 1610
Residence 1516 Fargo Ave.
Telephone Rogers Park 3554
Vice-President, DONALD M. CARTER,
Patent Attorney,
Office 140 S. Dearborn St., Marquette Bldg.,
Room 1410.
Telephone Central 1651
Residence 1361 E. 50th St.
Telephone Drexel 9272
Treasurer, RUFUS F. CHAPIN,
Secy. Union Trust Company,
Office 7 S. Dearborn St., Tribune Bldg.
Telephone Central 529
Residence 1043 Rush St.
Telephone North 3855
Secretary, HORACE W. DAVISON,
Office 910 First National Bank Bldg. (Cor.
Dearborn and Monroe Sts.)
Telephone Randolph 608.
Residence 6402 Minerva Ave.
Telephone Midway 4997

A suite of offices is maintained by the Club for its purposes and the accommodation of its members at 910 First National Bank Bldg. in the center of "the loop."

Club dinner meetings are held at 6:30 P. M. on the second and fourth Thursdays of each month, except July and August. Luncheons of Ways and Means Committee (for all members) are held on Tuesdays 12:30 to 1:30 P. M., at Vogelsang's Restaurant, 175 W. Madison St. Luncheons of Business Promotion Committee (for all members) are held on Fridays 12:30 to 1:30 P. M. at Vogelsang's Restaurant, 175 W. Madison St. Visiting Rotarians always welcome without any advance notice.

**Members of CHICAGO Rotary Club
whose Lines may be of Special In-
terest to the Traveler and
all Rotarians:**

Architect

R. C. Fletcher, 179 West Washington St.
Phone Main 4710.

Custom Boot Maker

M. F. McNiff, Republic Bldg., 209 So. State
St. Phone Harrison 5024.

Diamonds

Berg & Co., 516 Michigan Ave., Elmer A.
Rich, Partner. Phone Harrison 2024.

Dentist

Dr. Will R. Neff, 1112 Republic Bldg., State
and Adams Sts. Phone, Harrison 1820.

Florist and Decorator

Chas. Schneider, 32 W. Washington St.,
bank floor. Phone, Randolph 3348. Resi-
dence, 4410 Lake Ave. Phone, Kenwood
575.

Haberdasher

Washington Shirt Co., Fred L. Rossbach,
President, Dearborn and Jackson Blvd.,
Phone Harrison 3914; Dearborn and Wash-
ington Sts., Phone Central 5311; 113 South
La Salle St., Phone Randolph 2382.

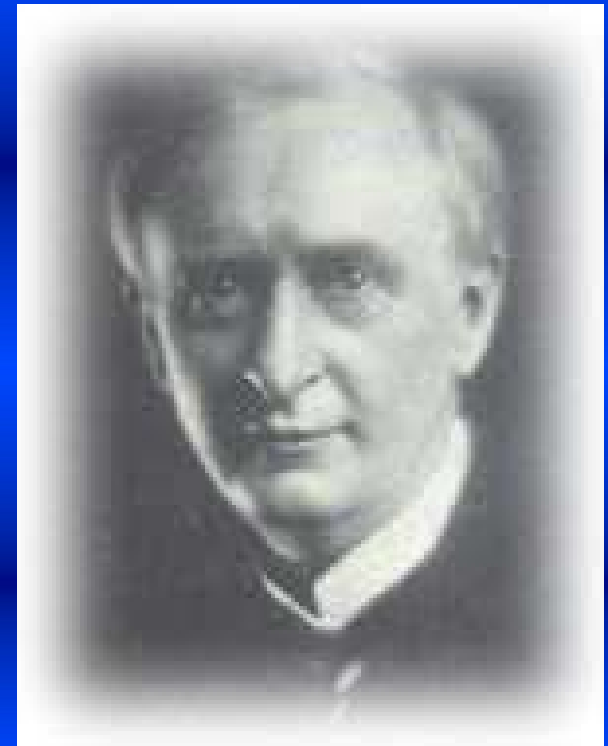
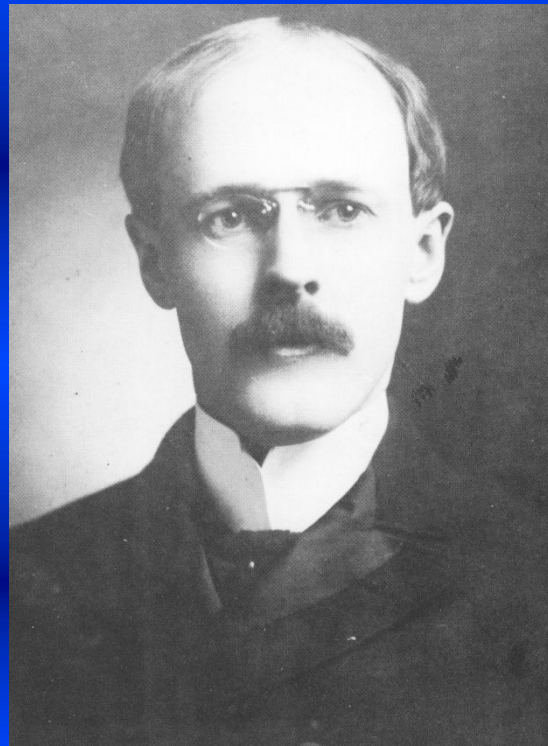
Hats

Ames Hat Co., 35 West Madison St., Henry
Paul, Vice-President. Phone Central 6859.

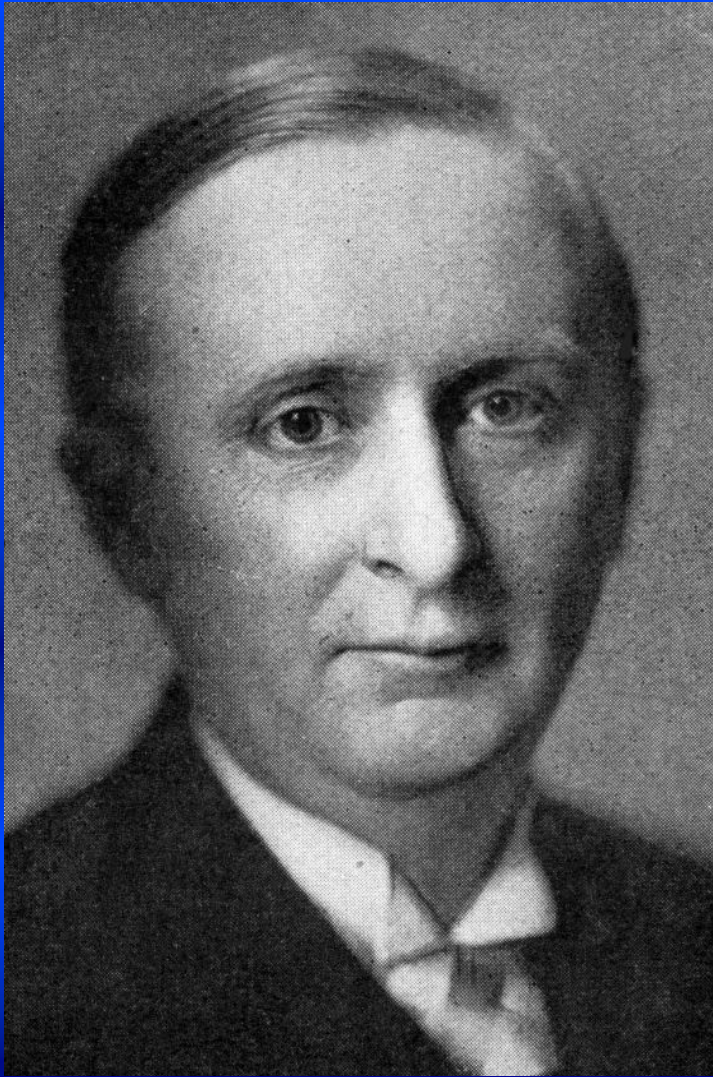
親睦派と奉仕派の対立

親睦・互恵派
ハリー・ラグルス
シカゴクラブの多数派

奉仕・拡大派
ポール・ハリス
アーサー・シェルドン



職業奉仕概念の導入



アーサー シェルドン

ミシガン大学経営学部修士
課程で販売学専攻

1902年 ビジネス・スクール
開校

1908年 シカゴ・クラブ入会

1910年 全米ロータリーク
ラブ連合会 Business
Method 委員会委員長

修正資本主義の導入

19世紀の資本主義

資本家 対 労働者 対立の構図

- ロータリーが創立された当時は、資本家の欲望が労働者を搾取した時代
- 利潤をあげるために、いかに安い賃金で労働者を雇うか
- 労働者の貧困、失業
- 無秩序な自由競争による経済恐慌

修正資本主義

- 資本主義のもたらす社会矛盾や害悪を緩和するための施策 修正資本主義
- ジョン・ケインズ
 - 法規制による資本家の活動規制
 - 公共事業等による失業者対策
 - 従業員の福利厚生
- シェルドンの理念
 - 経営学の原理原則に基づく企業経営
 - 利益の適正配分 従業員対策

顧客に満足度を与える具体的経営方法

- 高い品質 安全性
- 適正な価格 需要供給のバランス
- 経営者・従業員の接客態度
- 豊富な品揃え
- 公正な広告 虚偽・誇大広告
- 高い商品知識 高度な専門知識
- アフター・サービス PL法

リピーター新規顧客の獲得

結果として高い職業倫理に繋がる

事業における人間関係学

- 事業上得た利益は、事業主のみのものではない。
- 事業は、経営者、従業員、取引業者、顧客、同業者すべてによって支えられている。
- これらの人々と、利益を適正に配分すれば、自らの事業は継続し発展することを、自らの事業所で実証する。
- 自らの事業所でそれを実証することによって、業界全体の職業倫理が向上する。

利益の適正配分
倫理基準の向上

職業奉仕と社会奉仕の対立

利益の
適正配分

職業倫理
高揚

自己改善

理念提唱

個人奉仕

人道主義
的活動

実践活動

金銭的
奉仕

団体奉仕

決議23-34

- すべてのロータリー活動の指針
- ロータリーの奉仕理念の定義
 - Service above self
 - He profits most who serves best
- 国際ロータリーとロータリークラブの役割
- 実践哲学の定義
- 奉仕活動の実践は個人奉仕が原則
- クラブが行う奉仕活動の制限

世界大恐慌

- 世界大恐慌による経済危機
- 政権交代による政治的危機
- 経済政策の変更 ニューディール政策
- 1937年夏 最悪の状態 「恐慌の中の恐慌」
- 軍需産業の積極的育成
- ロータリアン企業の迅速な業績回復

企業経営者の分化

- 戦後における企業の巨大化
- 企業経営の専門家としての経営者
- サラリーマン社長の出現

資本家 対 経営者 対 労働者

- 絶対的権限を持たないロータリアンの出現
- ロータリーの理念を実践に移すことの困難さ

ロータリーの危機

- 経済システムの変化 新資本主義の台頭
虚業的投資会社・職業倫理の低下
- 職業奉仕理念の変化と衰退
- 国際ロータリーの変化
中央集権化と活動方針の変化
- クラブの管理運営の変化
クラブ例会の形骸化・ロータリアンの魅力低下

①

経済システムの変化

新資本主義の台頭

新資本主義

- 自らは資本を持たない疑似資本家の出現

資本家 対 疑似資本家 対 経営者 対 労働者

- 投資ファンドの暗躍
- レバレッジなどの技法を使って、オイル、穀物、不動産などあらゆる分野に先物投資
- 世界中のほとんどの投資銀行や証券会社がこれに加わる
- M&Aによる企業乗っ取り

虚業と実業の違い

- 虚業

疑似投資家による金儲けの手段

- 実業

職業を通じて社会に貢献奉仕

会社・従業員・顧客の利益のためのM&A 実業

会社乗っ取りのためのM&A 虚業

アメリカの政策

- 共和党　小さな政府
個人の自由と責任を重視
市場原理に委ねる経済政策
- 民主党　大きな政府
社会保障を重視
国による経済支援

世界経済恐慌

労働者対労働者の対立

- 正規雇用者対非正規雇用者の対立
- 有能な人材を正規雇用者として確保
- 単なる労働力として使う人を低賃金で雇う
- 移民労働者の雇用

②

職業奉仕理念の

衰退と変化



職業に対する考え方の変化

- 従来の職業感
- 額に汗して働く・勤勉
- 永年雇用・年功序列・会社への忠誠

- 労使の目的意識の変化
- 雇用体系の変化
- 職業に関する目的の変化

市場の原理に任せ、倫理感による規制を排除すれば、拝金思想に満ちた新資本主義に陥る

職業奉仕理念の変化

職業を持たないクラブが、どのようにして
職業奉仕を実践するのか

クラブが行う職業奉仕の実践

- 職場訪問
- 優良従業員表彰
- ボランティア活動

③ 国際ロータリーの

中央集権化と

活動方針の変化

RIの問題点

- アメリカン・スタンダードによる管理運営
- 職業奉仕理念の衰退とボランティア組織化
- 理事会の権限強化・理事会決定の乱用・規定審議会の無視・不十分な情報公開
- RI理事会とRI事務局との意思不統一
- 事務職員の官僚化、肥大化
- 資産運用に関する危惧 軍需産業への投資
- イリノイ州法下における組織運営の問題点

宗教・言語・文化を尊重した中間管理組織による運営を考慮する必要がある

ボランティア組織への転換

- 1962年 世界社会奉仕の提唱
- 1966年 財政援助に関する制限条項撤廃
- 1978年 3-Hプロジェクト
- 1979年 ポリオ根絶プロジェクト
- NPO組織への転換宣言
- 財団補助金使途の段階的変更

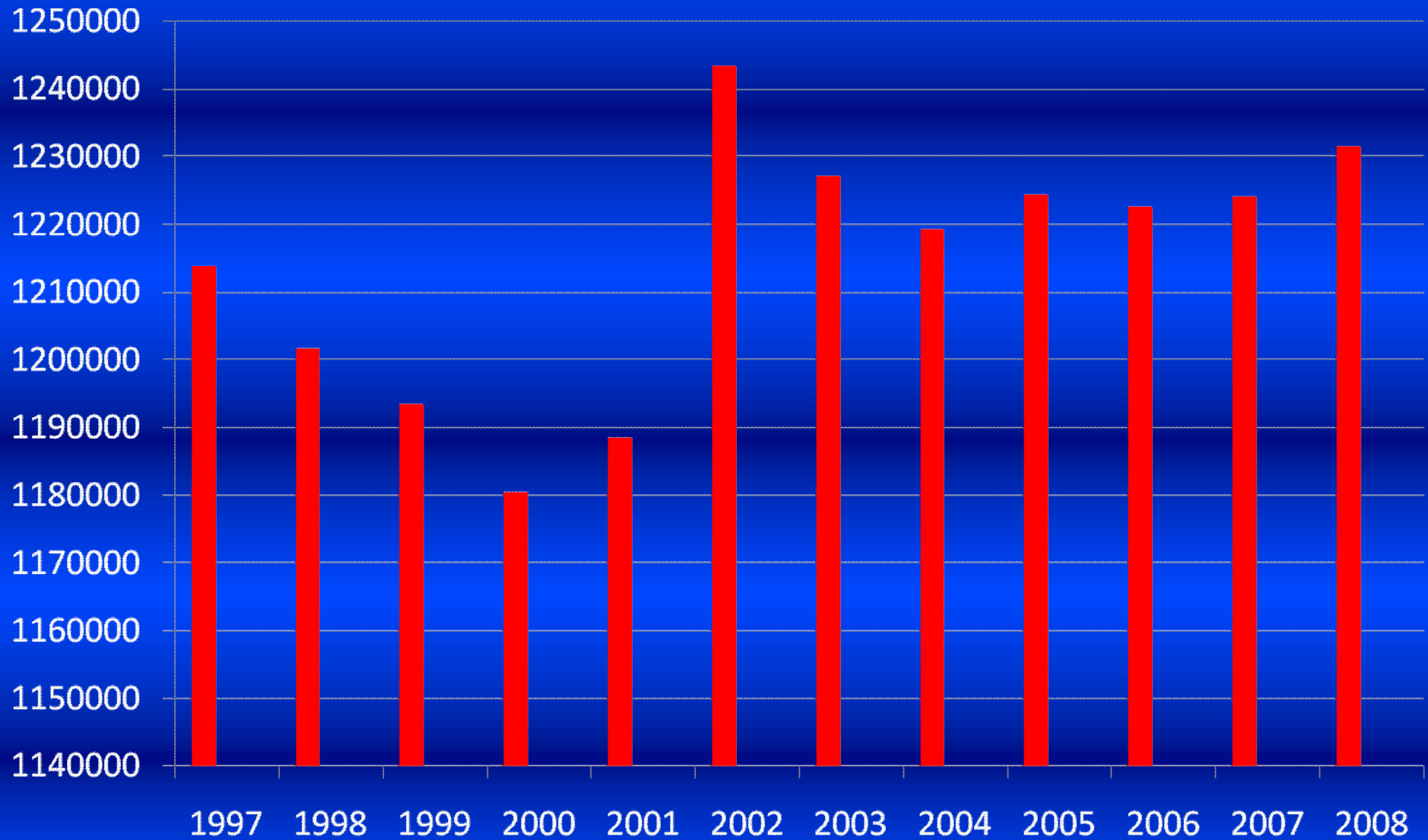
④ クラブ管理運営の変化

クラブ例会の形骸化

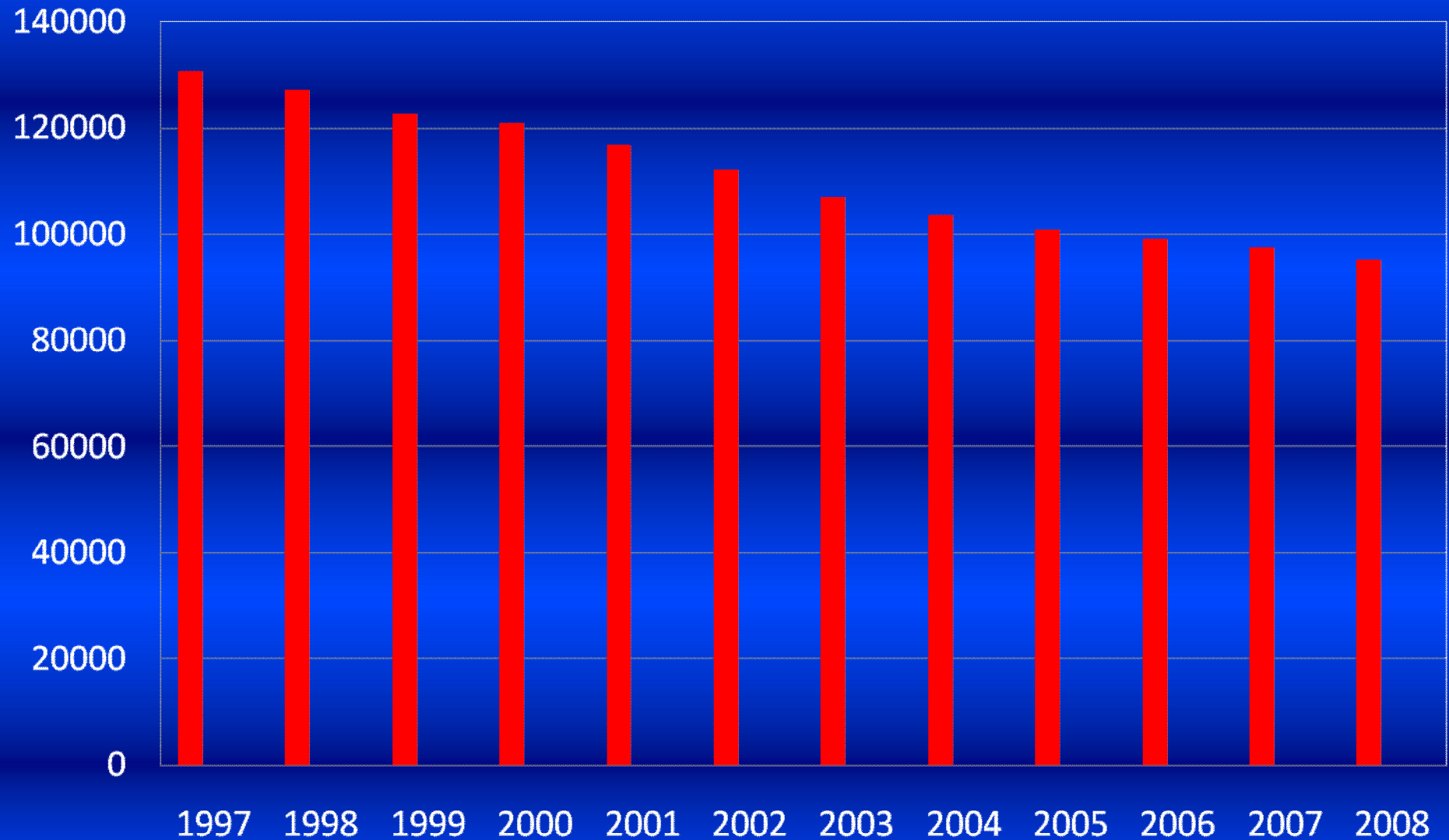
ロータリーの魅力低下

'96年 8月 6日

世界の会員数推移



日本の会員数推移



日本ロータリーの活性化

- 純粹親睦の必要性
- 業界と会員の相互扶助による事業の発展
- 例会の重要性の再確認
- 日本のロータリーの認知度の低下
- 費用負担の問題

ロータリアンに対して
大きなメリットを与えることが
クラブを活性化する最善の方策

近未来の予測

- 地球人口 95.4億人 先進国人口 12.5億人
- 発展途上国の人口爆発
- 先進国の少子化
- 飲み水、食料の不足、自然環境の破壊
- 多発的な紛争、破壊
- 利他主義・人道主義・集団の英知で世界を修正するトランス・ヒューマンの出現

ロータリーの存在感



2650地区 地区協議会

口—タリ—の
経営哲学

2680地区 PDG 田中 毅